



## Tjänsteskrivelse

**Datum**

2025-11-10

**Vår referens**

Susann Knutsson

Enhetschef

Susann.Knutsson@malmo.se

## **Granskning av förebyggande arbete mot korruption TN-2024-1539**

### **Sammanfattning**

Malmö stads stadsrevision granskade 2024 tekniska nämndens förebyggande arbete mot korruption. Den samlade bedömningen utifrån granskningens syfte var att tekniska nämnden delvis har säkerställt en tillräcklig intern kontroll för att förebygga, upptäcka och hantera korruption.

Stadsrevisionen rekommenderade tekniska nämnden att säkerställa ett bredare perspektiv på begreppet korruption i sina riskanalyser, säkerställa att befintliga riktlinjer är kända samt att kontinuerliga dialoger kring förebyggande arbete mot korruption genomförs i verksamheterna.

Tekniska nämnden delade i huvudsak stadsrevisionens bedömning av hur det förebyggande arbetet mot korruption bedrevs inom nämndens verksamhet vid granskningstillfället. Nämnden lämnar nu ett uppföljande yttrande och redovisar åtgärder avseende framför allt beställningar och markavtalsaffärer.

### **Förslag till beslut**

Tekniska nämnden föreslås besluta

att godkänna förvaltningens förslag till uppföljande yttrande över granskning av förebyggande arbete mot korruption.

### **Beslutsunderlag**

- RAPP KOLL 241127 Förebyggande arbete mot korruption TILLG
- Förslag till yttrande TN 2025-11-25 Granskning av förebyggande arbete mot korruption



- G-Tjänsteskrivelse TN 2025-11-25 Granskning av förebyggande arbete mot korruption

## Beslutsplanering

Tekniska nämnden 2025-03-25

Tekniska nämnden 2025-11-25

## Beslutet skickas till

Stadsrevisionen

## Ärendet

Anställda, uppdragstagare och förtroendevalda inom offentlig sektor förvaltar ett förtroende från allmänheten. Korruption innebär ett otillbörligt utnyttjande av den offentliga positionen för att uppnå privata fördelar. Korruption medför inte bara ekonomiska konsekvenser utan påverkar även legitimiteten för det politiska systemet.

Statskontoret har i rapporten ”Nya utmaningar och gamla problem - Om korruption i kommuner och regioner (2023:13)” sammanställt de mest riskutsatta områdena: offentlig upphandling, inköp, teknisk förvaltning, plan- och byggfrågor samt övrig välfärdsbrottslighet där externa aktörer medvetet vill dra nytta av välfärdssystemen. Enligt Statskontorets rapport är frågor som relaterar till bygg- och anläggningssektorn särskilt problematiska ur korruptionssynpunkt. En större grupp ärenden som har en stark koppling till byggverksamhet är de som berör tomt- och markanvisningar och försäljningar. De förebyggande åtgärderna ska syfta till att skapa en kultur mot korruption och vara utformade på ett effektivt sätt för att undvika korruptionsrisker samt upptäcka korrupta ageranden. Följande är exempel på delar i det förebyggande arbetet: analys av risken för korruption, interna regler mot korruption, kommunikation och utbildning, rapporteringssystem samt verktyg för kontroll och uppföljning.

Kommunstyrelsen i Malmö stad beslutade 2020 om handlingsplanen (STK 2019–1285) ”Att förebygga och hantera ekonomisk brottslighet och oegentligheter i välfärden.”

Följande områden lyfts fram i handlingsplanen: otillåten påverkan och interna oegentligheter, inköp och upphandling, enskilda samt företag och föreningar som får bidrag och/eller levererar tjänster till staden. Kommunstyrelsen har uppmanat nämnder att i relevanta delar och erforderlig omfattning bedriva fortsatt utvecklingsarbete inom de områden som omfattas av och redogörs för i handlingsplanen.

Granskarna framför att ett antal korruptionsrelaterade ärenden mellan Malmö stad och olika leverantörer ägt rum de senaste åren och vill särskilt påtala vikten av att ta lärdom av inträffade händelser för att stärka det förebyggande arbetet mot just korruption.



## Stadsrevisionens bedömning av tekniska nämnden 2024

Granskningen 2024 visade att indikationer på korruption i allt väsentligt hanteras enligt de rutiner och riktlinjer som finns. Det finns funktioner inom nämndens verksamhet med ansvar för att ge stöd, ta emot och utreda misstankar om oegentligheter. Tekniska nämnden har delvis säkerställt en god kontrollmiljö avseende risken för korruption. Det finns riktlinjer för att motverka mutor och jäv inom tekniska nämndens verksamhet. Det finns vidare rutiner och arbetssätt gällande upphandling, exempelvis genom att det finns en tydlig rollfördelning gällande projektledare och avtalsuppföljande ombud.

Det bedöms delvis finnas ett systematiskt arbete med kontroller utifrån beslutade riktlinjer och ingångna avtal. Granskningen visar att det genomförs kontroller av leverantörer, dock genomförs inte någon systematisk kontroll av efterlevnad av hur leverantörer kontrolleras och utvärderas eller efterlevnad av regler för upphandling.

Granskarna ser positivt på utbildningen för medarbetare och chefer under hösten 2024, där frågor med bäring på korruption belysts.

Vad gäller efterlevnad av regler för attestordning och anmälan av bisyssla bedöms dessa vara inbyggda i förvaltningens processer. Det saknas dock en samlad kontroll avseende hur rutiner rörande intressekonflikter efterlevs.

Utifrån stickprovskontroller bedömer granskarna att det finns moment i de granskade projekten som har bäring på förebyggande arbete mot korruption, så som kravställande i förfrågningsunderlag inför upphandling och kontroll av kraven.

Tekniska nämnden har inom internkontrollen behandlat risk för handel utanför avtal (2023), risk för otillåten påverkan (2023), risk för oegentligheter i välfärden (2023) samt kännedom om mutor och jäv (2024).

Tekniska nämnden har inte någon återkommande punkt på dagordningen där frågor som korruption eller otillåten påverkan behandlas. Det saknas systematisk sammanställning eller kategorisering av incidenter gällande oegentligheter och bedrägerier.

Granskarnas bedömning är att det delvis genomförs uppföljning och återrapporering av arbetet med att förebygga, upptäcka och hantera korruption, men att det saknas en samlad uppföljning och återrapporering. Granskningen visar dock att det finns uppdrag och processer med bäring på området där uppföljning och återrapporering genomförts. Nämnden har inte har någon funktion som ansvarar för att sammanställa och analysera incidenter kopplade till korruption. Granskningen visar även att nämnden inte på ett tydligt sätt informeras om det arbete kopplat till korruption som genomförs i verksamheterna.



Den samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att tekniska nämnden delvis har säkerställt en tillräcklig intern kontroll för att förebygga, upptäcka och hantera korruption.

**Stadsrevisionen rekommenderade** tekniska nämnden att:

- säkerställa ett bredare perspektiv på begreppet korruption i sina riskanalyser,
- säkerställa att befintliga riktlinjer är kända samt att
- kontinuerliga dialoger kring förebyggande arbete mot korruption genomförs i verksamheterna.

### **Tekniska nämndens första yttrande över granskning 2024**

Tekniska nämnden delade i huvudsak stadsrevisionens bedömning av hur det förebyggande arbetet mot korruption bedrevs inom nämndens verksamhet vid granskningstillfället. Nämnden redogjorde för planerade och pågående åtgärder. Nämnden lämnar nu ett uppföljande yttrande, se bilaga.

### **Ansvariga**

Åsa Andersson Enhetschef

Maria Hultin Avdelningschef

Tobias Nilsson Direktör